



**ÉDITION SPÉCIALE  
FIN DE L'ANNÉE**



**Joyeux Noël  
et nous vous souhaitons  
tous beaucoup de succès  
et bonheur en 2017**



*De notre équipe  
Diana Jedig  
Denise Kozachuk  
Brenda LaGrandeur*



*Et les membres de notre  
conseil  
Garry McKinnon  
Colleen Gouldson  
Shawn Heard  
Robert Price  
Dianne Adshead  
Mike Streib  
John Lessif  
Dennis Shepitka  
Darrel Ryan*

## Rétrospective de l'année

### Projet de politiques sur le modèle financier

En concertation avec le FedDev, nous avons entrepris un projet d'établissement de pratiques exemplaires en matière de politiques de gestion financière et en ressources humaines. Nous avons retenu les services consultatifs de la gestion des risques de BDO Canada LLP pour réaliser un examen et une évaluation des politiques en vigueur des SADC en matière de gestion financière et pour élaborer un modèle de politiques et de procédures en matière de pratiques exemplaires que les SADC pourraient envisager d'adopter.

Ils ont été présentés à 6 sessions de formation tout à travers du sud-ouest de l'Ontario, ainsi que via une série enregistrée de webinaire.

Nous avons également été heureux de travailler avec le Performance Group, basé à London pour faire un examen semblable et évaluation des politiques actuelles de ressources humaines des SADC et à élaborer des procédures et politiques de pratique meilleurs modèle. Ces résultats ont été communiqués aux membres par l'intermédiaire de deux webinaires en direct.

Les copies de toutes les exemplaires de politiques FINANCIÈRES ainsi que les formations webinaire sont disponibles en cliquant [ICI](#) \*

Les copies de toutes les politiques de RH de modèle ainsi que les formations webinaire sont disponibles en cliquant [ICI](#) \*

\* Ceux-ci se trouvent dans la section membre-seulement de notre site Web



### Rapport du Conference Board du Canada

Le 10 février 2016, les SADC de l'Ontario ont eu recours à une approche coordonnée afin de publier les conclusions du rapport du Conference Board du Canada intitulé, **En avoir plus pour son argent. L'incidence des prêts des SADC sur l'économie de l'Ontario**. Le présent rapport analyse les retombées économiques du Programme de prêt des sociétés d'aide au développement des collectivités sur l'Ontario pour la période de 2009 à 2014.

Le rapport indique que durant la période couverte par l'étude, le Programme a accordé 396 millions de dollars en prêts, en plus de générer 1,142 milliard de dollars en nouvelles dépenses d'investissement – en dépensant légèrement les 746 millions de dollars grâce à des investissements provenant de fonds propres et de fonds empruntés auprès de tiers. Sur une période de six ans, le Programme a entraîné la création de 22 600 années-personnes de travail.

Le rapport poursuit en spécifiant que « pour chaque dollar de prêt direct attribué par l'intermédiaire du programme, le PIB en dollars constants est haussé de 4,50 \$ », ce qui représente une augmentation comparativement au dernier rapport, car le PIB en dollars constants était de 4,20 \$.

À la suite de la campagne médiatique, plusieurs articles de journaux, entrevues à la radio ainsi que des commentaires et des témoignages sur les réseaux sociaux ont contribué à la promotion du Programme de développement des communautés ainsi qu'à celle de bureaux individuels des SADC.

Pour consulter la version intégrale du rapport, veuillez-vous rendre [ICI](#)



The Conference Board  
of Canada

Le Conference Board  
du Canada

## Initiative concernant l'emploi rural

En avril 2016, on était heureux d'annoncer que le **Newcomer Center of Peel (NCP)** a reçu un financement de la Fondation Trillium de l'Ontario pour administrer le projet **Rural Employment Initiative (REI) (Initiative concernant l'emploi rural)** en partenariat avec nous.

Le principal objectif de ce projet est de rationaliser l'établissement des immigrants en aidant les collectivités locales à développer et à mettre en œuvre des stratégies pour attirer et conserver les nouveaux arrivants et pour faciliter le déménagement des immigrants **de la métropole du Grand Toronto vers les régions rurales de l'Ontario**. Pour la prestation de ce projet, le Newcomer Center of Peel établira des relations avec les organismes chargés de l'établissement dans la région de Peel qui inscrivent et appuient à l'échelle internationale les professionnels formés pendant que l'ASADCO fournira des occasions d'emploi et des affichages de postes à pourvoir grâce à son réseau de membres et ses contacts dans les collectivités rurales.

Les objectifs particuliers du projet Rural Employment Initiative sont les suivants :

- Collaborer avec les membres du Développement des collectivités de l'Ontario pour chercher des occasions d'emplois qui attireront les candidats potentiels à l'embauche de la région de Peel.
- Avoir accès aux clients prêts à travailler qui recherchent activement un emploi et qui souhaitent déménager dans une collectivité rurale.
- Appairer les immigrants en recherche d'emploi qui arrivent dans la région de Peel avec des occasions d'emploi dans les régions rurales de l'Ontario.
- Collaborer avec le réseau des organismes d'établissement dans la région de Peel pour fournir un appui et des outils pour l'établissement des immigrants afin de les aider dans ce processus dans les collectivités rurales sélectionnées.
- Dispenser des formations sur la diversité auprès des membres du Développement des collectivités dans les régions rurales de l'Ontario afin de préparer les collectivités à l'arrivée des nouveaux arrivants.

Si vous avez des questions ou des préoccupations, veuillez communiquer avec l'équipe à [REIproject@ncpeel.ca](mailto:REIproject@ncpeel.ca)  
Oliver Pryce 905 306-0577 poste 350  
Bogdana Kokovina 905 306-0577 poste 357  
Judith Hewko 905 306-0577 poste 375



## Nouveaux gestionnaires/gérants

Plusieurs de nos bureaux ont vu des nouvelles personnes rejoindre leur famille telles que:

- Gillian Fairley du Centre for Business & Economic Development à Collingwood
- Donna Pollock du Patricia Area Community Endeavours à Dryden
- Meghan Marshall à la SADC de Perth à Stratford
- Tina Stevens à la SADC de Valley Heartland à Smiths Falls
- Jeff Day à Community Futures Peterborough à Peterborough



**Saluuuut !!**

## Formation en littératie financière

Le Développement des collectivités de l'Ontario s'est associée à BDC et à CPA Canada (Comptables professionnels agréés) pour offrir un programme gratuit aux clients des SADC qui pouvaient bénéficier d'un soutien en vue de stimuler la croissance de leur entreprise.

La SADC a choisi le sujet de la formation (voir ci-dessous) ainsi que la date et le lieu de la séance, et invitait 12 à 15 entrepreneurs parmi ses clientes actuelles ou potentielles.

BDC a pris les dispositions nécessaires auprès des représentants de CPA afin qu'ils se déplacent pour offrir la formation sélectionnée à la date et à l'endroit choisis. BDC assumait le coût des rafraîchissements. Les représentants de la SADC et de BDC étaient sur place pour présenter le conférencier.

Les sujets proposés:

- Comprendre les états financiers
- États financiers–niveau avancé
- Ratios financiers, et pourquoi ils sont importants pour votre entreprise
- L'aspect financier de l'entreprise
- Croissance et expansion
- Obtenir des fonds
- Avoir un bilan sain et pourquoi ça compte
- Maximiser votre entreprise
- Les cinq erreurs que commettent le plus souvent les entreprises en démarrage

A partir de maintenant, plus de 15 ans de ces sessions ont été livrés avec succès. Si vous aimeriez vous inscrire ou demander de plus amples renseignements, veuillez communiquer avec **Catherine Vanderzwan**, Directrice régionale, Relations d'entreprise et partenariats, Banque de développement du Canada. T : 613-943-5719 C : [catherine.vanderzwan@bdc.ca](mailto:catherine.vanderzwan@bdc.ca)



## Engagement entreprise sociale

À la demande du directeur des affaires commerciales et des politiques, au sein de l'Innovation, Sciences et Développement économique, le Développement des collectivités de l'Ontario a préparé un exposé sur l'engagement des SADC avec des entreprises sociales.



Depuis 2004, les conditions du programme du développement collectivités à fait référence de soutenir les entreprises sociales par le biais de services d'affaires et l'accès au capital. Les SADC peuvent même charger de plus faibles taux d'intérêt pour les entreprises sociales.

L'enquête a révélé que le niveau actuel d'engagement des SADC avec les entreprises sociales varie considérablement, non seulement au Canada mais dans les régions de la province. Dix-neuf des 60 SADC de l'Ontario ont rapporté d'avoir offert le financement à 61 entreprises évaluées à \$5 M et influençant 230 emplois. Les investissements totaux rapportés au Canada ont été 737 prêts d'une valeur \$38,2 M influencer presque 7.000 emplois. Ce montant représente moins de 1 % des prêts fait par les SADC d'une base d'actif accumulé de plus de \$ 1,2 milliards.

Nous avons également remarqué que des précédents existent dans laquelle que les programmes gouvernement considèrent les fonds d'investissement des SADC comme des sources privées de capital et pourraient donc être comptées vers n'importe quelle condition de fonds contrepartie du gouvernement. Cette distinction sera importante, car le gouvernement fédéral développe son programme d'innovation sociale au cours de l'année à venir. .

## Sondage des salaires et bénéfices

Le sondage annuel sur les salaires & avantages le seul document le plus demandé par nos gestionnaires et membres des conseils. Le sondage est envoyé aux gestionnaires en avril. Nous tabulons seulement les résultats dès que nous atteignons la marque de la participation de 80 % pour assurer pour assurer la cohérence et l'exactitude des données. Le personnel du Développement des collectivités de l'Ontario n'a pas accès aux réponses individuelles des offices. Pour assurer une confidentialité totale, l'information est reçue et compilée par notre webmaster qui crée ensuite les rapports finals.

Cette année, nous avons été heureux que nous avons eu un taux de participation de 82 % qui a assuré que les données recueillies sont une représentation fidèle des bureaux de SADC partout en Ontario.

Les résultats sont disponibles sur notre site Web dans la section Avantages offerts aux membres/ les sondages de SADC.

Les membres DOIVENT avoir un niveau d'accès/ mot de passe de gestionnaire ou des membres du pour accéder à ces rapports.



## Notre nouveau visage

Nous avons officiellement changé notre nom commercial **Développement des collectivités Ontario** ou *Community Futures Ontario* en anglais.



Ce changement a été introduit lors de la conférence de 2016. Ce changement d'appellation souligne la vigueur de ce programme national exécuté par 268 sociétés d'aide au développement des collectivités (SADC) depuis plus de 30 ans. À l'échelle nationale, nous constatons que les associations provinciales de développement des collectivités collaborent avec leurs bureaux respectifs afin d'adopter la nouvelle image de marque normalisée. La présentation et le logo ont aussi été renouvelés, et la convention d'appellation a été normalisée. Des changements similaires ont déjà eu lieu en Ontario, notamment avec [Community Futures Peterborough](#) et [Développement des collectivités – Est de l'Ontario](#).

Cette transformation a été pilotée par notre Comité des relations publiques, qui a constaté que 97 % des bureaux en Ontario affichent le triangle, qui est le logo identificateur commun, mais que seulement 44 % des bureaux utilisent les termes Développement des collectivités dans leur appellation. Une étude réalisée fin 2015 a montré que les membres convenaient que l'adoption d'un format et d'une présentation d'appellation normalisés améliorerait la reconnaissance de la marque du programme et des services.

L'adresse du site est maintenant [www.ontsadc.com](http://www.ontsadc.com). Des changements ont également été faites à notre site Web, plateformes de médias sociaux et bientôt nos formats d'adresse de messagerie.

## Développement des collectivités de l'Ontario

300 Chemin South Edgeware  
St. Thomas, Ontario N5P 4L1

Téléphone 519-633-2326  
Sans frais 888-633-2326  
Télécopieur 519-633-3563

### Personnel

#### Diana Jedig

Directrice exécutive  
[djedig@oacfdc.com](mailto:djedig@oacfdc.com)  
Poste de téléphone 123

#### Denise Kozachuk

Agente de finance et  
programmes des membres  
[dkozachuk@oacfdc.com](mailto:dkozachuk@oacfdc.com)  
Poste de téléphone 121

#### Brenda LaGrandeur

Agente de communications et  
de perfectionnement  
professionnel  
[blagrandeur@oacfdc.com](mailto:blagrandeur@oacfdc.com)  
Poste de téléphone 125

---

---

Nous sommes sur le  
Web !

Consultez nous au:  
[www.ontsadc.com](http://www.ontsadc.com)

---

**Veillez communiquer avec nous via nos pages de médias sociaux où nous nous efforçons de créer et publier du contenu qui est utile pour vous et vos clients. Envoyer nous la liste mise à jour des adresses de courriel de vos employés et bénévoles, afin que nous puissions les ajouter à nos listes de distribution de communications.**



Find us on 

## Conférence 2016



Notre 23e conférence annuelle a eu lieu au Lakeside Clarion Inn à Kenora - l'emplacement le plus au nord, que notre conférence a jamais eu lieu. Il y avait des délégués de tout l'Ontario.

Les résultats de notre sondage post-conférence nous ont donné de bon conseil dans les types d'ateliers et occasions de réseautage apprécié et recherché pour l'événement de 2017.

L'emplacement et les conférenciers d'honneurs étaient très bien appréciés et l'équipe du Lake of the Woods Business Incentive Corp. (LOWBIC) ont été formidables!

Félicitations à tous les lauréats !

**Entrepreneur de l'année:** Kevin Bossy et Mike Roberts de Bishop Water Technologies, de Renfrew, nommé par la SADC du comté de Renfrew.

**Prix d'excellence dans la catégorie Développement économique des collectivités:** Le concours Win This Space Competition nommé par le Huron Business Development Corporation.

**Prix d'excellence en innovation:** Le programme Lance-toi en affaires nommé par la SADC de Claybelt North

**Prix du choix des membres:** Le Volunteer Dental Outreach (VDO) pour le comté d'Haliburton nommé par le Haliburton County Development Corporation.

Nous travaillons déjà avec notre comté de la conférence et le personnel de l'Elgin Business Resource Centre pour planifier les détails de la 24 e conférence annuelle qui se tiendra à London en 2017.

Surveillez votre boîte de mail dès le début de l'année prochaine pour la DP pour les ateliers. Beaucoup de participants ont remarqué qu'ils veulent entendre encore plus de leurs collègues - quelles initiatives est-ce que vous êtes impliqué ainsi que le partage des défis que vous avez faites face et ont surmonté. Nous avons fait le processus encore plus facile pour vous avec un formulaire de proposition en ligne.